

UN PROYECTO DE INTELIGENCIA COLECTIVA BASADO EN LA COLABORACIÓN Y EN EL CONOCIMIENTO. EL CASO DE REPENSAR EXTREMADURA

Joaquín A. García Muñoz

Facultad de Ciencias de la Documentación y la Comunicación
Universidad de Extremadura
joaquinarmu@unex.es

Juan José Maldonado Briegas

Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales
Universidad de Extremadura
jjmaldonado@unex.es

Daniel Martín Pena

Facultad de Ciencias de la Documentación y la Comunicación
Universidad de Extremadura
dircentcdyc@unex.es

Received: 22 enero 2023

Revised: 27 enero 2023

Evaluator 1 report: 10 febrero 2023

Evaluator 2 report: 06 marzo 2023

Accepted: 14 mayo 2023

Published: junio 2023

RESUMEN

El proyecto Repensar Extremadura pretende acelerar la transferencia de conocimiento innovador y de transformación de un territorio, en este caso de la región de Extremadura (España).

Desde una propuesta novedosa de participación ciudadana basada en la inteligencia colectiva, persigue detectar las nuevas ideas que van surgiendo en diferentes ámbitos, tales como económicos y sociales, e identificar nuevas oportunidades en base al establecimiento de retos presentes y futuros. La finalidad es que las nuevas ideas, desde el contraste académico y científico de la Universidad y de los Centros de Investigación, puedan estudiarse, valorarse y aplicarse en la región de Extremadura (España).

Se propone un proceso permanente de reflexión tomando el conocimiento como la base de cualquier progreso social, en la que las instituciones, organizaciones, asociaciones e instituciones civiles desarrollan un papel clave en el proyecto para el establecimiento de nuevos modelos de desarrollo futuros, alineados con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

Palabras clave: inteligencia; economía; sociedad

ABSTRACT

A collective intelligence project based on collaboration and knowledge. The case of rethinking Extremadura. The Repensar Extremadura project aims to accelerate the transfer of innovative knowledge and transformation of a territory, in this case the region of Extremadura (Spain).

UN PROYECTO DE INTELIGENCIA COLECTIVA BASADO EN LA COLABORACIÓN Y EN EL CONOCIMIENTO. EL CASO DE REPENSAR EXTREMADURA

From a novel proposal of citizen participation based on collective intelligence, it seeks to detect new ideas that are emerging in different areas, such as economic and social, and identify new opportunities based on the establishment of present and future challenges. The aim is that the new ideas, from the academic and scientific contrast of the University and Research Centers, can be studied, assessed and applied in the region of Extremadura (Spain).

A permanent process of reflection is proposed, taking knowledge as the basis of any social progress, in which institutions, organizations, associations and civil institutions play a key role in the project for the establishment of new models of future development, aligned with the 2030 Agenda for Sustainable Development.

Keywords: intelligence; economics; society

ANTECEDENTES

El día 7 de septiembre de 2015, el presidente de la Junta de Extremadura Guillermo Fernández Vara, pronunciaba su discurso con motivo de del Día de Extremadura en el Parlamento Regional, en el que instaba a poner en marcha un amplio proceso de participación ciudadana. La propuesta En su discurso planteaba iniciar un proyecto colectivo de colaboración, de cooperación y de participación compartido para avanzar hacia el futuro de la de la región. Fruto de esa propuesta, se pone en marcha el proyecto Repensar Extremadura.

El presidente de la Junta de Extremadura señalaba el objetivo: situar a la región en un escenario de futuro compartido, donde la sociedad fuera la protagonista. El proyecto debería impulsarse desde la Administración Regional y contar con la colaboración de organizaciones y personas de reconocido prestigio en su diseño y posterior gestión.

De este modo, se trabaja en el diseño del proyecto y se constituye un primer equipo de investigación con personal de la Junta de Extremadura, de la Universidad de Extremadura (UEX) y de la Fundación Universidad-Sociedad de la UEX.

Es en el año 2016 cuando se propone el marco de conceptualización del proyecto para el territorio desde la suma de capacidades, configurándose como un proyecto de inteligencia colectiva (si uno piensa mucho muchos piensan poco, mejor si todos pensamos un poco).

El objetivo planteado era el de identificar nuevos modelos de desarrollo para “repensar” la región: Repensar Extremadura.

El equipo investigador del proyecto de Repensar Extremadura para la realización del “Marco de conceptualización e informe de retos prospectivos” (s.p. <https://repensar.es/publicaciones/>), identifica a diversos autores (Toffler, 1970; Mintzberg, 1979; Battram, 2001; Subirats, 2011; Santiago Muiño, 2016; Martí, 2017; Barreiro, 2017; Khanna, 2017), que nos hablan de la crisis social que nos afecta como una crisis de la globalización que va más allá de una crisis económica para presentarse como una crisis civilizatoria.

En la actualidad, después de afrontar la pandemia Covid-19, o la invasión rusa de Ucrania, autores como Valqui Cachi & Romero Adame (2022), estamos en el debate de una civilización que enfrenta no únicamente una crisis mundial sino también registra una decadencia que desborda barbarie y pone en relieve los límites históricos del capital.

Alvin Toffler (1970) describe una nueva sociedad -dinámica y cambiante en extremo- en la cual todo tipo de organización social necesitará ser innovadora, flexible y muy participativa. Cuando se aceleran los cambios de esta manera surgen ciertos problemas por primera vez, y las formas tradicionales de respuesta resultan inadecuadas a las nuevas condiciones.

En el mismo camino Henry Mintzberg (1979) habla de que la necesidad de adaptarse a situaciones sociales cambiantes implica avanzar hacia procesos organizacionales de inteligencia colectiva abiertos a la innovación y que pongan su foco fundamental en el aprendizaje.

Parag Khanna, Belén Barreiro, Santiago Muiño y José María Martí más recientemente, en 2016 y 2017, abordan los cambios en los cimientos de la organización de lo colectivo que se avecinan inminentemente en la nueva

civilización global: hiperconectividad, papel preponderante de las megaciudades, nuevas formas de trabajar y comunicarse, como son los hitos y los retos que marcarán los conflictos sociales del siglo XXI.

Por tanto, es necesario reflexionar y rectificar tantas veces como sea necesario. Para ello la idea es poner la política al servicio de las personas, como mejor instrumento para ser útil a la vida de la gente.

Repensar Extremadura se planteó como algo más que una plataforma de gobierno abierto y articulado en base a redes que deben estar en un proceso permanente de colaboración, comunicación y retroalimentación, en las que esté representada la sociedad extremeña y cuente con el aval científico de la comunidad universitaria.

OBJETIVOS

Repensar Extremadura pretende desde sus inicios acelerar la transferencia de conocimiento innovador y de transformación, detectar nuevas ideas que aparecen en ámbitos económicos y sociales e identificar nuevas oportunidades que puedan estudiarse y aplicarse en la región de Extremadura.

El objetivo se basa en generar una red de conocimiento compartido que haga posible el encuentro de ideas para mejorar el presente y el futuro de la región. Repensar Extremadura surge para plantear preguntas y dudas, generar conocimiento y progreso: preguntarse, preguntarse y preguntarse, y llegar a soluciones diferentes que trasciendan lo obvio y abran nuevas posibilidades; soluciones imposibles deben convertirse en oportunidades posibles.

Repensar Extremadura se articula en base a redes de conocimiento en un proceso permanente de reflexión, comunicación y retroalimentación, en las que se sienta representada la sociedad extremeña. La red está formada por expertos y expertas referentes en diversas áreas; así como por personas y organizaciones comprometidas con la realidad del territorio.

Las redes de conocimiento se disponen a través de una Red de Investigación Inteligente y una Red de Participación Inteligente que realice propuestas de posibles ideas de futuro, para que puedan ser evaluadas por un equipo científico. Posteriormente Consejo Asesor del proyecto discernirá cuales tienen posibilidades de ser implementadas en la práctica.

Las redes de conocimiento proponen un proceso permanente de reflexión, comunicación y retroalimentación, en las que está representada la ciudadanía de la región, y que además cuenta con el aval científico y académico de la comunidad universitaria. El conocimiento es la base de cualquier progreso social, y buena parte de este está en la Universidad y en los Centros de Investigación.

La Red de Investigación Inteligente la conforman expertos que trabajan en diferentes áreas de investigación, aglutinando a personas y organizaciones comprometidas con problemas de la realidad territorial; una masa social que podrá preguntar y ser preguntada sobre los principales asuntos que son claves en sus vidas.

En este cometido, la participación de agentes en el territorio es fundamental. Organizaciones, asociaciones e instituciones civiles juegan un papel clave en el proceso, integrando la Red de Participación Inteligente. Para hacer esto posible, Repensar Extremadura ofrece un espacio de participación donde los ciudadanos y las ciudadanas pueden formar parte del proyecto, y en el que permanentemente se pueden realizar aportaciones desde <http://www.repensar.es>.

El Consejo Asesor es el encargado de impulsar el proyecto, poniendo a disposición herramientas específicas de desarrollo y evaluando ideas y propuestas que tengan posibilidades de convertirse en proyectos susceptibles desarrollo e implementación. Está formado por la Junta de Extremadura, la Universidad de Extremadura, y empresas y entidades de reconocido prestigio nacional e internacional en el campo de la innovación, que aceptaron y se comprometieron con el proyecto como son: Google, Telefónica de España y el Centro Internacional Santander Emprendimiento (CISE).

Constituida la red, el proyecto pretende identificar los retos a los que se enfrenta la región de Extremadura y los nuevos modelos de desarrollo en los que situarla en el horizonte 2030, alineada con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. En ese sentido, la finalidad de este proyecto es concebir la Extremadura del futuro en los ámbitos de la economía digital, del emprendimiento o de la tecnología.

UN PROYECTO DE INTELIGENCIA COLECTIVA BASADO EN LA COLABORACIÓN Y EN EL CONOCIMIENTO. EL CASO DE REPENSAR EXTREMADURA

PARTICIPANTES

En la génesis de este trabajo de investigación se encuentra el estudio desarrollado por el Dr. Juan José Maldonado Briegas, en su tesis doctoral "Influencia de las inteligencias múltiples en las habilidades emprendedoras: estudio de casos de éxito en Extremadura". Concretamente, en él se analizan 56 casos de éxito, personas referentes en sus diferentes sectores que gozan de reconocimiento a nivel social.

Este estudio repasa de forma exhaustiva la bibliografía existente, sugiere una relación de mutua influencia entre las inteligencias múltiples y las habilidades emprendedoras (Maldonado, 2015). Esta investigación es la que da pie a nivel académico a un nuevo proyecto denominado "Repensar Extremadura", basado en la inteligencia colectiva en el que a través de redes de conocimiento encontrar soluciones a los nuevos retos a los que se enfrentan los territorios.

Una vez conocida la relación entre de éxito y el desarrollo de las habilidades emprendedoras, el proyecto Repensar apuesta por consultar a personalidades que cumplen los parámetros de reconocimiento y logro, para lograr así propuestas de desarrollo de la región, a través de la suma de conocimiento y contando con la participación de la sociedad.

El marco en el que se desarrolla investigación se centra en el momento actual en el ámbito geográfico de la región de Extremadura. El trabajo se sitúa en un contexto globalizado en el que es necesario identificar nuevos modelos desarrollo y posicionar a la región en los escenarios emergentes con la implicación del mayor número de actores posibles. El objetivo es lograr que Extremadura funcione mejor colectivamente y lograr con ello posicionar de forma aventajada a la región ante los retos de un mundo en continua transformación.

Para identificar estos retos, el equipo de investigación de Repensar Extremadura, que se materializó con la realización de entrevistas en profundidad (175), objeto de este estudio, y los más 700 cuestionarios de informantes voluntarios, con los que se obtuvieron los primeros retos definidos para la región, entre los que se encontraban: Políticos, Económicos, Climáticos, Territoriales y Sociales

El trabajo realizado con los participantes clave e informantes voluntarios, que se seleccionaron entre colectivos que estructuran la demanda social en torno a las políticas públicas: entidades y organizaciones ciudadanas sociales y empresariales, líderes de la sociedad civil organizada, instituciones, y representantes políticos y agentes públicos e interlocutores sociales y profesionales.

El contexto de la observación de ese primer estudio viene marcado por las entrevistas y cuestionarios, pudiendo responderse de forma anónima o identificándose el autor de esta.

De las 175 entrevistas realizadas, 28 se realizaron a personas expertas, tal y como se denominaron por el equipo de investigación del proyecto. Los testimonios, además de ser analizados junto al reto de informantes, están recogidos en el canal de youtube del proyecto, accesible en (@repensarextremadura).

METODOLOGÍA

El trabajo se llevó a cabo a través de entrevistas en profundidad, encuestas online y grupos de discusión ciudadanos, planteando siempre la misma estructura de preguntas a realizar a las personas participantes.

Datos personales	
1.	Edad:
2.	Sexo:
3.	Lugar de nacimiento:
4.	Lugar de residencia:
5.	Estudios:
6.	Profesión:

Una vez identificados los datos personales y para proceder a su asociación de estas variables con los resultados, se procedía a la realización de las siguientes ocho cuestiones:

PREGUNTAS:
1. ¿Qué visión tiene de la Extremadura presente?
2. ¿Cómo imagina a Extremadura en el futuro?
3. ¿Qué cree que hay que hacer para conseguirlo?
4. ¿Podría identificar tres retos que considere importantes para el desarrollo de la región de Extremadura? (Añada todo lo que considere oportuno).
5. ¿Podría identificar las líneas estratégicas asociadas a los retos identificados? (Añada todo lo que considere oportuno).
6. ¿Podría indicarnos algún caso de éxito que pueda asociarse a los retos y estrategias identificadas? (Añada lo que considere oportuno).
7. ¿Qué herramienta de cambio consideras que es imprescindible para desarrollar políticas públicas asociadas a los retos y líneas estratégicas identificadas?
8. Otras observaciones o propuestas que consideres relevantes.

Junto a los más de 700 cuestionarios aportados de forma voluntaria, para establecer los retos de la región de Extremadura se realizó además un trabajo de campo con una muestra motivada de 175 informantes clave e informantes voluntarios/as (106 hombres y 69 mujeres) del proyecto Repensar Extremadura, agrupados en categorías que recogen la evidencia del discurso de los y las informantes.

Los y las informantes clave se seleccionaron entre los colectivos que estructuran la demanda social en torno a las políticas públicas: organizaciones ciudadanas y líderes de la sociedad civil organizada, instituciones, representantes políticos y agentes públicos administrativos e interlocutores sociales y profesionales.

El trabajo de campo ha contado con datos de naturaleza primaria producidos por el equipo de investigación y gestión de Repensar Extremadura. Las fuentes de información utilizadas son las siguientes:

Entrevistas en profundidad con líderes ciudadanos, gestores de las políticas públicas, académicos, profesionales y responsables políticos.

- Cuestionarios on line y presenciales dirigidos a la ciudadanía.
- Grupos de discusión con ciudadanos/as.
- Se han realizado 28 entrevistas en profundidad (20 hombres y 8 mujeres), grabadas en formato audiovisual, que recogen un total de 8 horas y 42 minutos y se pueden ver en su totalidad en <http://www.repensar.es/redde-investigacion/>. Se han recogido 42 cuestionarios on line, 13 por correo y 74 cuestionarios presenciales (79 hombres y 50 mujeres), y se han llevado a cabo 7 grupos de trabajo con 18 participantes (7 hombres y 11 mujeres) aplicando la metodología “desing thinking”.

La distribución de los informantes clave, por nivel de estudios y por rango de edad, ha sido la siguiente:

Nivel de estudios: 118 informantes con estudios superiores y 57 informantes sin estudios superiores completados.

Rango de edad: 69 informantes menores de 30 años y 106 informantes mayores de 30 años.

Los informantes clave se han codificado de la manera que se indica a continuación:

P= Administración/Sector Público.

E = Empresarios/Profesionales.

U = Academia/Universidad.

C= Organizaciones sociales y ciudadanía.

Se ha querido tener en cuenta también el sexo, edad y nivel de estudios de los entrevistados/as recurriendo a las claves siguientes para su identificación:

H = Hombre.

M = Mujer.

UN PROYECTO DE INTELIGENCIA COLECTIVA BASADO EN LA COLABORACIÓN Y EN EL CONOCIMIENTO. EL CASO DE REPENSAR EXTREMADURA

J = Jóvenes de 30 años o menores.

A = Informantes adultos de más de 30 años.

S = Informantes con estudios superiores completados.

R = Resto de informantes sin estudios superiores completados.

La codificación de la evidencia empírica del discurso de los informantes, a partir de la cual se han construido las categorías, se ha referenciado indicando el NÚMERO CONSECUTIVO, SEXO, EDAD, NIVEL DE ESTUDIOS y SECTOR en letras mayúsculas. Por ejemplo, 1MJSP hace referencia a una cita de la primera entrevista a una mujer joven, con estudios superiores de una organización del sector público; 2HARE hace referencia a una cita de la segunda entrevista a un hombre mayor de 30 años sin estudios superiores, empresario o profesional.

Las categorías han sido construidas de manera combinada: deductiva, a partir de los retos globales presentados en el Marco de Conceptualización de Repensar Extremadura (publicaciones), a partir de los discursos elaborados por los informantes durante el desarrollo del trabajo de campo. De esta manera se combinan categorías que derivan directamente de las categorías que fueron establecidas a priori, antes del desarrollo del trabajo de campo, con categorías que han surgido como declaraciones espontáneas de los informantes durante el trabajo de campo y, aunque no estaban previstas en principio como tales dimensiones, se ha considerado que resulta obligado incluirlas en el análisis de los resultados dada su relevancia. Esta relevancia viene justificada por su frecuencia de aparición, y su coincidencia entre informantes.

Por otra parte, existe también una justificación metodológica para incluir estas categorías que han surgido de manera no prevista durante el trabajo de campo y el análisis de resultados: tal como indica Coller (2000), la investigación cualitativa requiere de flexibilidad por parte del investigador/a ante "las sorpresas que se va a encontrar en su trabajo de campo" (Coller, 2000: 64) y ante tales eventualidades le "es legítimo cambiar o reorientar la organización de su trabajo siempre que se sea consciente de ello y se hagan los reajustes necesarios tanto en el diseño como en la recopilación de materiales" (Coller, 2000: 65).

RESULTADOS

Todas estas cuestiones fueron estudiadas por el equipo de Repensar Extremadura, obteniendo los siguientes seis retos clave que puedan favorecer un consenso:

- Retos políticos y de gobernanza que mejoren la confianza en las instituciones y la calidad de los servicios y las decisiones. Es necesario asegurar marcos normativos estables, eficientes y adaptados a las necesidades de los ciudadanos y empresas, que favorezcan la colaboración, la participación ciudadana, la transparencia, la simplificación y digitalización urgente de la gestión pública.
- Retos económicos y de desarrollo mediante la conectividad y el posicionamiento nacional e internacional a través de los corredores, ecoturismo, tecnología, ciencia e innovación asociada a las nuevas formas de organización de la producción basadas en la cooperación y en la economía digital. Extremadura como pionera en la reconversión del modelo económico actual hacia una economía verde, circular y conectada que permita la atracción de conocimiento y talento.
- Retos climáticos y de sostenibilidad asociados a factores determinantes y prioritarios con inmenso impacto socioeconómico, evaluación de riesgos climáticos y aplicación de estrategias de resiliencia entre las que se incluyen la investigación y la innovación aplicada. Es necesario abordar los cambios que afectan a las formas de organizar la vida social como consecuencia de la crisis climática, donde cobran especial importancia la gestión del agua y las transiciones energética, territoriales y de consumo regional.
- Retos territoriales y de conectividad para alcanzar un equilibrio territorial atendiendo al carácter rural de Extremadura con especial atención a la demografía y despoblación donde cobra una importancia medular la extensión de la conectividad como compromiso urgente de las administraciones. Para liderar propuestas de futuro son necesarias redes conectadas desde todos los entornos.
- Retos de salud y valores vitales destinados a la atención prioritaria de la salud, vida y desarrollo sanitario

de las personas, en especial de los colectivos vulnerables. Es una prioridad la optimización del sistema sanitario, de los servicios sociales y generar una cultura sanitaria en todo lo referente a la higiene, alimentación y cultura social de cuidado de la salud y de la vida.

- Retos sociales y culturales ligados a los derechos de ciudadanía, las políticas de género, al apoyo a la inmigración y al retorno, a la evolución cultural para transmitir conocimientos de generación en generación y crear aptitudes para cooperar y alcanzar objetivos comunes.

- Se establece también la siguiente percepción de la región:

Extremadura se percibe como una región marcada por la despoblación y el envejecimiento de la población, por el desconocimiento fuera de sus fronteras, por las dificultades de comunicación y por tener una naturaleza y cultura como mejores elementos del patrimonio extremeño.

- Al mismo tiempo se aprecia como una región llena de oportunidades, pero amenazada por la situación socioeconómica y la necesidad de opciones laborales.

- Es frecuente en estas reflexiones referirse a Extremadura como a un estado de ánimo, una mentalidad que debe cambiar: Extremadura es un estado de ánimo que no corresponde a una realidad objetiva.

- Los elementos portadores de valor de cara al futuro vienen definidos por la naturaleza y el patrimonio cultural ligados al turismo. Con mucha frecuencia en palabras de las personas informantes, el medio natural se encuentra ligado a una economía verde y sostenible y a una potencialidad energética renovable, científica, tecnológica y medioambiental.

- Se expresan como valores identitarios: la solidaridad y ciudadanía, la apertura al mundo, la sostenibilidad ambiental y social, la innovación y emprendimiento y la integración urbanorural, la unión del patrimonio-naturaleza y de modernidad-tradición.

CONCLUSIONES

Con estas conclusiones, el equipo de investigación de Repensar Extremadura establece unas primeras líneas de acción asociadas a los retos planteados, que contemplaban:

- La necesidad de crear visiones de Extremadura allá donde no las hay y hacerlo de una manera renovada. Extremadura debe construir un relato nacional e internacional.

- Se propone un diagnóstico preciso de Extremadura, un análisis estructurado de la Extremadura real, un mapa preciso y geolocalizado donde se identifiquen todos los recursos y bienes de interés extremeños, por ecosistemas, comarcas, recursos económicos, culturales, medioambientales o sociales, con indicación de objetivos a conseguir a partir de cada uno de ellos.

- Se plantea la exigencia de un tipo de liderazgo transformacional que debe ser ejercido desde las instituciones de gobierno de manera consensuada, con la implicación de la sociedad civil, de manera que se garantice la continuidad de aplicación de las estrategias consensuadas.

- Se apuntan también como elementos clave, la información, comunicación, formación y reconstrucción de una identidad para crear un proyecto común que integre el compromiso de la ciudadanía extremeña y despierte la esperanza.

Los retos propuestos y las conclusiones mencionadas han sido consideradas como primera fase u oleada del proyecto Repensar Extremadura, que están sirviendo para plantear los objetivos e hipótesis de trabajo de la segunda fase del proyecto Repensar Extremadura.

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

Barreiro, B. (2017) La sociedad que seremos. Planeta, Barcelona.

Batram, A. (2001) Navegar por la complejidad: guía básica sobre la teoría de la complejidad en la empresa y la gestión. Ediciones Granica.

Coller, X. (2000). Estudio de casos (Vol. 30, p. 29). Madrid: Centro de Investigaciones Sociológicas.

Khanna, P. (2017) Conectografía: mapear el futuro de la civilización mundial. PAIDÓS Estado y Sociedad,

UN PROYECTO DE INTELIGENCIA COLECTIVA BASADO EN LA COLABORACIÓN Y EN EL CONOCIMIENTO. EL CASO DE REPENSAR EXTREMADURA

Barcelona.

- Maldonado Briegas, J. J. (2015). Influencia de las inteligencias múltiples en las habilidades emprendedoras: estudio de casos de éxito en Extremadura.
- Martí, J.M. (2017) La España de las ciudades. El estado frente a la sociedad urbana. EDLibros, Barcelona.
- Mintzberg, H. (1979) The structuring of organizations. Englewood Cliffs, N.J.: Prentice-Hall, Inc. Trad. cast. La estructuración de las organizaciones (1998). Ariel, Barcelona.
- Naciones Unidas (NNUU) (2015): *Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible*, Resolución aprobada por la Asamblea General el 25 de septiembre de 2015. Disponible en: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/development-agenda/> [Consulta: 13 de mayo de 2023]
- Santiago Muiño, E. (2016) Rutas sin mapa. Horizontes de transición ecosocial. Catarata.
- Subirats, J. y otros. (2011) ¿Cómo gobernar la complejidad? Invitación a una gobernanza urbana híbrida y relacional. Barcelona, Athenea Digital - 11(1): 63-84.
- Toffler, A. (1970) El shock del futuro. Plaza & Janés, Barcelona.
- Valqui Cachi, C., & Romero Adame, I. (2022). Crisis y decadencia civilizatoria: El Capital y las mistificaciones sistémicas de la Covid-19. *Dialektika: Revista De Investigación Filosófica Y Teoría Social*, 4(9), 47-56. <https://doi.org/10.51528/dk.vol4.id58>